



שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

פרק ראשי: התקשרות ורכישות מספר הוראה: 7.8.2

פרק משני: פטור ממכר מספר טופס: 7.8.2.1

המשפטים	משרד
פרקליטות	יחידה מזמינה:
5.7.16	תאריך:

אל: ועדת המכרזים

הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ ספק חוץ

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(29) / 3(31) (סמן את התקנה המתאימה) לתקנות חובת מכרזים ועל הוראות תכ"ם מס' 7.8.1 ו-7.8.2.

תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין/השירות/העבודה)

ההתקשרות לטובת פרויקט בשיטת ניהול ממוקד בפרקליטות מחוז ירושלים פלילי, שמטרתו עיצוב מחדש של תהליכי העבודה במחוז, בחמישה שלבים: מיפוי המצב הקיים, הכנת תוכנית עבודה, יום סדנאות ממוקדות בנושא תוכנית העבודה, ליווי צוותי היישום שייבחרו ליישם את תוכנית העבודה, והפקת לקחים.

האם קיים בנושא זה מכרז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר? כן לא

סוג ההתקשרות: (סמן X במקום המתאים)

טובין שירותים ביצוע עבודה

שם הספק:	ניהול ממוקד בע"מ
מספר הספק (ח.פ./ח.צ.ע.מ/מספר עמותה)	
ספק זה הנו:	ספק יחיד <input checked="" type="checkbox"/> ספק חוץ <input type="checkbox"/>
אומדן / שווי ההתקשרות:	500,000 ₪
תקופת ההתקשרות:	כשנה

נימוקים כי הספק הוא ספק יחיד או כי הטובין הם טובי חוץ
(במקרה הצורך ניתן לצרף עמודים נוספים וכל מסמך רלוונטי נוסף)
נא להתייחס לסעיפים הבאים:

- האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת כולל פירוט מקורות מידע ופעולות שננקטו (לדוגמה חיפוש באינטרנט, התכתבות עם ספקים, פגישה או שיחה עם ספקים וכדומה).
- ממצאי הבדיקה (אם ישנם ספקים נוספים בתחום ההתקשרות, יש לפרט את הסיבות לאי התאמתם לביצוע ההתקשרות עימם ואת הסיבות להיות הספק שלגביו נכתבה חוות הדעת ספק יחיד/ספק חוץ)

בתוקף מיום: 01.01.2010 שם המאשר: ליאור אגאי תפקיד: מנהל מינהל הרכש הממשלתי

עמוד 1 מתוך 3

שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק

חוץ

מספר הוראה: 7.8.2

פרק ראשי: התקשרויות וכשונות

מספר טופס: 7.8.2.1

פרק משני: פטור ממכרז

3. נימוקים והערות נוספות

נבקש להעסיק את פרופסור בועז רונן לטובת עיצוב מחדש של תהליכי העבודה בפרקליטות מחוז ירושלים (פלילי).

פרקליטות המחוז מתמודדת בשנים האחרונות עם אתגרים ניהוליים רבים הן בשל היקפי העבודה הרחבים במחוז (ובפרט נוכח המצב הביטחוני), והן בשל קשיים מנהליים וארגוניים אחרים הקשורים בחלוקת העבודה וטיוב הנתונים והפיגורים במחוז.

לאור מצב זה, ולאחר שנעשה מהלך אבחון והגדרת צרכים הגענו למסקנה כי יש צורך דחוף שהמחוז יעבוד בשיטת הניהול הממוקד שהינה שיטת עבודה ייחודית לפרופסור רונן, תוך מתן כלים למחוז (לפרקליטים לעובדים המנהליים ולמנהלים) לעבוד בשיטה זו. מעבר ליחודיות השיטה, לפרופסור רונן ניסיון ייחודי בהפעלת השיטה בהצלחה בהנהלת בתי המשפט, כפי שיפורט להלן. זהו אינו פרויקט ייעוץ סטנדרטי כי אם פרויקט ייחודי המנתח תהליכי עבודה משפטיים על פי שיטה ייחודית שהוכחה בעבר במערכות משפט. משכך, האחרון הינו הספק היחיד בארץ אשר ביכולתו לבצע את נשוא ההתקשרות.

המטרה היא שמהלך זה יביא להתייעלות בתהליכי העבודה, לצמצום הפיגורים ולהתמודדות טובה יותר עם עומס העבודה במחוז. מובן כי נדרשת עבודת ליווי משמעותית לצורך מהלך זה כמפורט בהצעתו של פרופסור רונן, הכוללת לצד הכנת תכנית עבודה להתייעלות במחוז, ביצוע סדנאות ייעודיות למנהלים ופרקליטים וליווי צמוד של צוותי היישום של תכנית העבודה במחוז בהיקף כולל של 154 ימי ייעוץ.

פרופסור בועז רונן הוא המפתח של שיטת העבודה הייחודית באופייה – שיטת הניהול הממוקד, הן בארץ והן בעולם, והוא עוסק בהוראה ובמחקר של השיטה, לצד יישומה הפרקטי בארגונים רבים (למעלה מ-150 ארגונים). שיטת הניהול הממוקד משלבת בין מספר שיטות ניהול ומתמקדת במאיצי ערך שונים בתוך הארגון שבהפעלתם הנכונה ניתן לשפר התפוקה, להתייעל ולקצר תהליכים במשאבים הקיימים.

השיטה יושמה לאחרונה בהצלחה מרובה בהנהלת בתי המשפט, ובמסגרתה נערכו "פיילוטים" משמעותיים בבתי המשפט השלום והמחוזי בירושלים. הכרת שיטת העבודה במערכת המשפט מהווה **יתרון ייחודי** ויש בה כדי לקצר באופן משמעותי את ההיכרות עם שיטת העבודה ואתגרי הניהול הבאים לידי ביטוי בעבודת הפרקליטות והדומים בעיקרם לאתגרי מערכת בתי המשפט.

פיילוטים שנערכו בבתי המשפט השלום והמחוזי בירושלים בליווי הצמוד של פרופסור בועז רונן הביאו להתייעלות ולשיפור תפוקות באחוזים ניכרים. פרופ' רונן העביר במשך שנים קורס ייחודי המתבסס על השיטה ללומדי תואר שני במינהל עסקים באוניברסיטת תל אביב הנקרא "ניהול מערכות משפט".

כמו כן, פרופסור רונן מלווה את המנהלים הבכירים בפרקליטות בסדנה ייחודית העוסקת בשיטת הניהול הממוקד, והיכרות עם עבודת ההנהלה הינה קריטית למהלך הייעול בפרקליטות מחוז ירושלים.

מהטעמים לעיל, ובהיותו מי שפיתח את השיטה, מלמד אותה מזה שנים רבות, פרסם אותה בספר הנושא את שמה ויישם אותה בהצלחה בארגונים רבים ובראש ובראשונה במערכת בתי המשפט, אין ספק כי פרופסור בועז רונן הינו "ספק יחיד" ונבקש לאשר הצעתו לפרויקט ניהול ממוקד בפרקליטות מחוז ירושלים. הבקשה מוגשת מטעם פרקליט המדינה על דעת מנכ"לית המשרד וסמנכ"ל תכנון ומדיניות במשרד.

שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות	מספר הוראה: 7.8.2
פרק משני: פטור ממכרז	מספר טופס: 7.8.2.1

לאור הנימוקים שמניתי לעיל אנו מבקשים לערוך ההתקשרות בהליך פטור ממכרז.

חוות דעתי זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה.

בכבוד רב,

עו"ד יריב רגב

ראש תחום ניהול (כפועל)
פרקליטות המדינה

7821	7821	7821
חתימה	תפקיד בעל הסמכות המקצועית	שם בעל הסמכות המקצועית